

Führungsentwicklung in einer schwierigen Teamsituation

2 Tage & Vorbereitungsaufgabe

Dauer	Thema / Lernschritt	Plenum / Gruppe / Einzelarbeit	Material	Toolbox
-------	---------------------	--------------------------------	----------	---------

Ca. eine Woche vor dem Seminar

60'	1. Individuelle Standortbestimmung: Mapping Die TN erhalten die Aufgabe, ihre Situation graphisch darzustellen. Es findet dann mit jedem/r eine individuelle Standortbestimmung statt. Diese individuellen Maps werden bewusst nicht im Plenum vorgestellt.	Einzelarbeit	Flipchart, Malstifte	3T32 Mapping
-----	---	--------------	----------------------	---------------------

1. Tag

45'	2. Begrüßung und Contracting Es werden Erwartungen und Veränderungswünsche geklärt.	Plenum		
120'	3. Rollenanalyse	Plenum od. Gruppen	Flipchart	3T36 Rollenanalyse
	<i>Mittagessen</i>			
150'	4. Unser Führungsteam – Hypothesen über das Zusammenspiel	Einzelarbeit / Plenum	Flipchart	3T44 Unser Führungsteam

2. Tag

60'	5. Nachlese zu den Hypothesen Es wird gemeinsam überlegt, wo Handlungsbedarf besteht.	Plenum	Flipchart	3T44 Unser Führungsteam
180'	6. Teamplanung	Gruppen		3T35 Teamplanung
	<i>Mittagessen</i>			
180'	7. Aktionspläne erstellen	Einzelarbeit		3T51 Aktionspläne erstellen
45'	8. Individuelle Vereinbarungen TN vereinbaren mit KL, was sie ändern wollen.	Einzelarbeit		